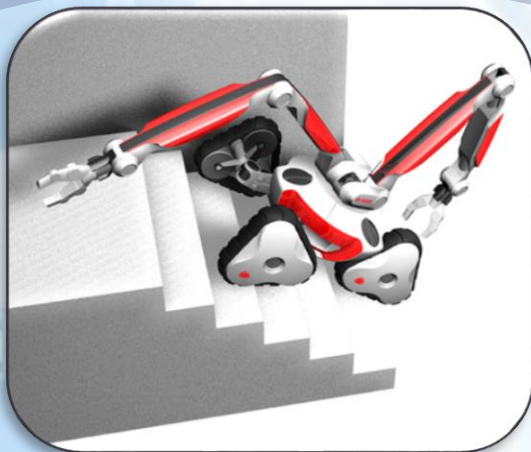




# ניהול פרוייקט



שיעור 1

## נושאי השיעור

1

הגדרות ויסודות

2

מבנה ארגוני וסוגי פרויקט

3

שלבי פרויקט ותוצריו

4

כלים לתכנון פרויקט

5

ניהול סיכונים

6

התנסות מעשית

## נושאי השיעור



1

הגדרות ויסודות

2

מבנה ארגוני וסוגי פרויקט

3

שלבי פרויקט ותוצריו

4

כלים לתכנון פרויקט

5

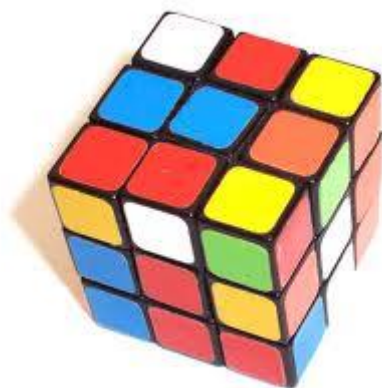
ניהול סיכונים

6

התנסות מעשית

## הגדרות ויסודות

- ניהול פרויקטים – הוא ענף במדעי הניהול, העוסק בתכנון ובקרה של פרויקטים (מיזמים).
- לרוב הפרוייקט בעל מרכיב גבוה של אי-ודאות או סיכון כלכלי.



## הגדרות ויסודות

- פרויקט מוגדר כמאמץ זמני וחד-פעמי של צוות אנשים הפועלים ליצירת תוצר ייחודי.
- לניהול נכון של פרויקט נצטרך סט כלים וידע ייחודי, טכניקות לעמידה בדרישות ושיטות למדידת ההצלחה.



## הגדרות ויסודות

- **תכונות פרויקט – לפרוייקט מעצם הגדרתו יש אוסף מאפיינים ייחודי:**

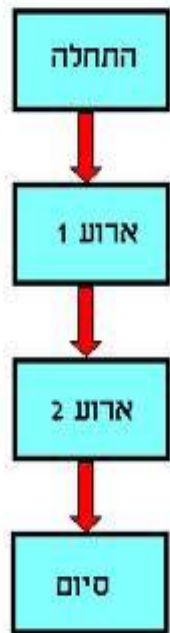


- מטרה מוגדרת היטב!
- משימה חד-פעמית - בניגוד לפעולות שגרה שחוזרות על עצמן.
- משך זמן קצוב לסיום.
- משאבים מוגבלים - אנשים, ציוד, כסף וכו'.



## הגדרות ויסודות

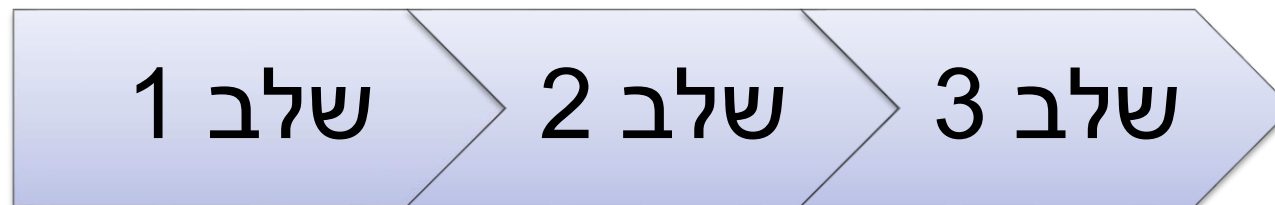
- **תכונות פרויקט – לפרוייקט מעצם הגדרתו יש אוסף מאפיינים ייחודי:**



- יעדי משנה מוגדרים – אבני דרך.
- פעולות מתוכננות מראש ולפי סדר הגיוני.
- תוצאות ניתנות לעומדן ומדידה (עמידה בזמן, טיב העבודה, עלות כספית סופית).

## הגדרות ויסודות

- **מבנה פרויקט – לפרוייקט מבנה מוגדר:**
- הפרוייקט בנוי משלבים – בכל שלב יש תוצר/תוצאה שניתן למדוד.



- לפרוייקט אבני דרך שיש להגיע אליהם בזמן מוגדר.
- אבן דרך – תאריך יעד לביצוע חלק מהפרוייקט, נקודת החלטה, אירוע חשוב.





## הגדרות ויסודות

■ מבנה פרוייקט – לפרוייקט מבנה מוגדר:

• בסיום של כל שלב יש לקבוע האם הסתיים בהצלחה.



• כל שלב מכין את התשתית לשלב הבא.



## הגדרות ויסודות

■ בעלי עניין בפרוייקט – כלל האנשים שלוקחים חלק בפרוייקט או יש להם עניין בו:

■ מנהל הפרוייקט.

■ צוות הפרוייקט.

■ לקוח.

■ בעלים של החברה העוסקת בניהול הפרוייקט.

■ ספונסר – מימון כספי.

■ צרן.



## הגדרות ויסודות

- **תכונות נדרשות מצוות הפרוייקט – עבודה אינטנסיבית, בצוות רב משתתפים, תחת לחץ זמן, דורש תכונות מתאימות:**

- **תקשורת בין אישית ויכולת להגיע להסכמה.**



**Thinking** AHEAD

- **חשיבה קדימה.**

- **יכולת לזהות ולפתור בעיות.**

## הגדרות ויסודות

- **תכונות נדרשות מצוות הפרוייקט – עבודה אינטנסיבית, בצוות רב משתתפים, תחת לחץ זמן, דורש תכונות מתאימות:**

- יצירתיות וכושר המצאה.

- ידע מקצועי איתן.

- סדר וארגון.



## הגדרות ויסודות

- **תכונות נדרשות מצוות הפרוייקט – עבודה אינטנסיבית, בצוות רב משתתפים, תחת לחץ זמן, דורש תכונות מתאימות:**



**הכי חשוב!**

■ **עבודת צוות!**

