

תבנית לתכנון פרויקט בענף התשתיות והבניה

מרצה דני חייט

רקע/צורך

- החניך יספר את הרקע לפרויקט וידגיש את הצורך
- מי הלקוח? פילוח מדויק ככל הניתן
- מומלץ לצרף תמונות של האזור.

בעלי עניין מרכזיים

- מיהו היזם?
- מי מנהל הפרויקט?
- מי האדריכל?
- האם ידוע מי יהיה המבצע הראשי?

המטרה/הפתרון

- החניך יתאר מהו הפתרון לצורך במשפט אחד ובכלליות בכדי לאפשר חלופות ליישום.
- יעדים/אילוצים ידועים אם קיימים כגון:
 - מועד סיום נדרש.
 - נושא קרקע מיוחד
 - נושא היתרים מיוחד.

ייזום – ניתוח בעלי עניין

מידת מעורבות	יכולת הכשלה	אופי השפעה	צרכים	בעל העניין

ייזום – גורמי סיכון אסטרטגיים

- החניך יתאר מה יכול לגרום לפרויקט לא לצאת לפועל (מאקרו)
- החניך יתאר מה יכול לגרום לחלופה ליפול.
- (2-3 גורמי סיכון)

ייזום – חלופות

- החניך יתאר מהן החלופות העומדות בפני היזם, ומהי החלופה שהוא בחר

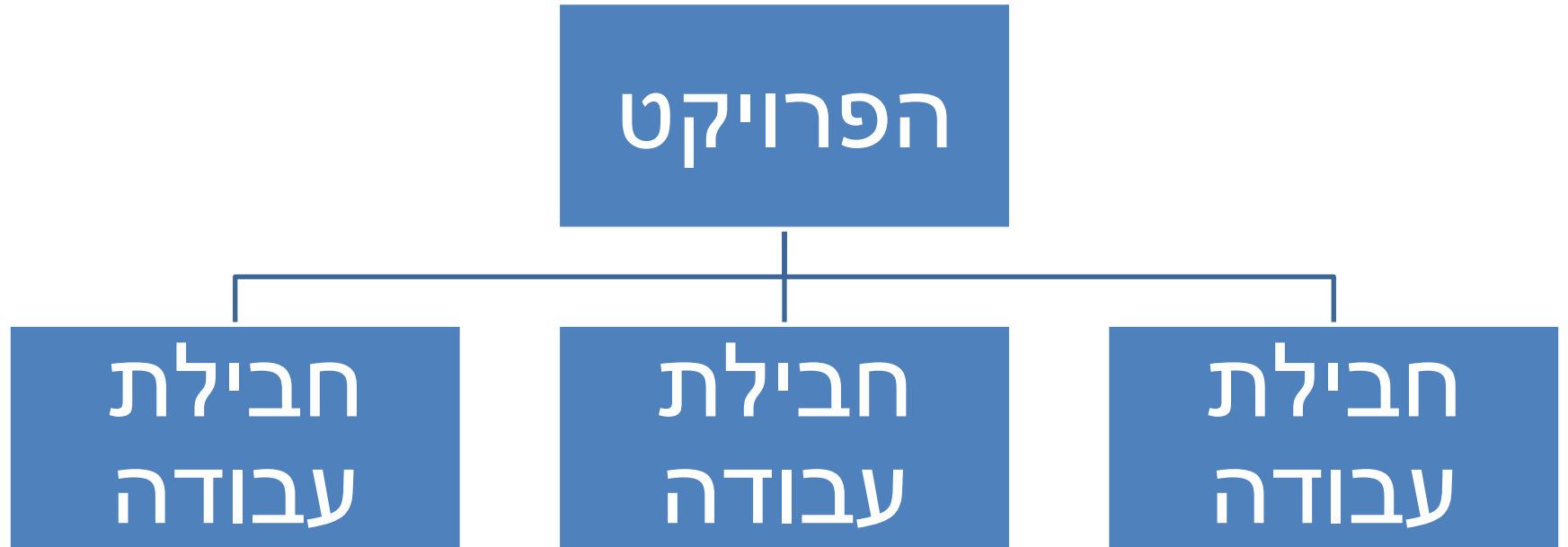
טבלת החלטה

חלופה ב'		חלופה א'		משקל	הקריטריון
				25%	איכות
				25%	עלות
				30%	מהירות ביצוע
				20%	שיתוף פעולה

י"זום - פרוגרמה

- החניך יפרט פרוגרמה ראשונית
- החניך יקבע תקציב כולל לחלופה הנבחרת
- החניך יקבע אבני דרך בזמן

WBS



צוות יועצים ומנהלים

תקציב משאבים

- החניך יקבע פילוח התקציב ע"פ WBS ולכמה משאבים הוא נדרש

גאנט לוי"ז

ניהול סיכונים – רשימה

ניהול סיכונים – מענה

- החניך יציין מהו הסיכון ומהו המענה

מעקב ובקרה

הנושא	אחראי	אמצעי	תדירות	דיווח ל..
תיעוד				
שינויים				
סיכונים				
זמן				
תקציב				
איכות				
רכש				
מפרט מול ביצוע				
בעלי עניין				