



# ניהול פרויקטים למנהלי פרויקטים בבנייה מכללת אשקלון

**מרצה: איציק קצב**

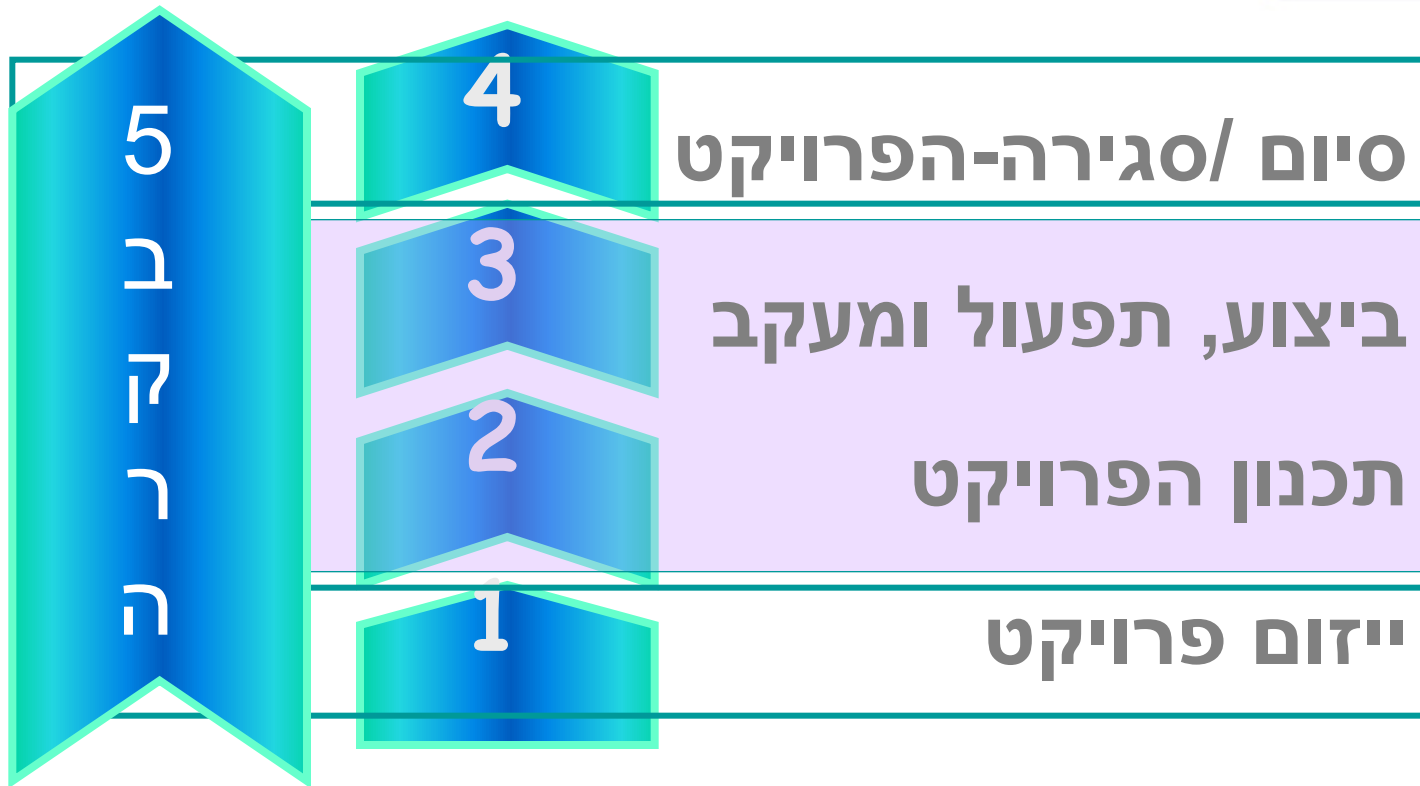
# מטרות הקורס

- לדעת לבנות תוכנית בסיסית למנהלי פרויקט בנייה, באמצעות התוכנה (MS PROJECT)
- להכיר את "שפת הפרויקט" למנהלי פרויקט בניה.
- לדעת לקרוא דוחות ופלטטים של התוכנה.
- לדעת לשאול את השאלות הנכונות כאשר רוצים לבצע פרויקטים בבניה ובתשתיות באמצעות התוכנה PROJECT

# המרצה: איציק קצב

- בעל וותק של 17 שנה בתחום ניהול פרויקטים הלכה למעשה, בבניה, הכנת לוחות זמנים, תכנון, ובקרה. [yitzik8941@gmail.com](mailto:yitzik8941@gmail.com)
- 052-2256266 , משרד 09-8941942
- מרצה במוסדות אקדמיים בתחום הבניה, והתעשייה וניהול. יועץ, מרצה ומדריך בענפי המשק הישראלי: חברות היי-טק, חברות בניה, חברות תעשייה, ומוסדות ממשלתיים.
- בעל תואר ראשון בהנדסת תעשייה וניהול ותואר שני בביקורת פנימית.
- תואר שני במשפטים.

# חמישה שלבים בניהול פרויקט - כללי



# הבנה של Microsoft Project

- Microsoft Project הוא בסיס נתונים המאחסן מידע כגון: פעילויות, עלויות, משאבים, זמנים ועוד.
- המידע מחולק לשלושה תחומים:
  1. מידע על פעילויות
  2. מידע על משאבים
  3. מידע על הקצאות
- **סוגי שדות:**
  1. מחושבים
  2. לא-מחושבים: מוזן ידני על ידי המשתמש

# תהליך בניית פרויקט ב Project למנהלי פרויקטים בבניה

שלב התכנון

1. הכנסת מידע כללי אודות הפרויקט
2. הזנת פעילויות הפרויקט
3. קישור הפעילויות והזנת אילוצים
4. בניית לוחות זמנים
5. הזנת משאבי הפרויקט
6. הקצאת משאבים לפרויקט

# תהליך בניית פרויקט - המשך



שלב הביצוע

7. שמירת תכנון בסיסי

8. דיווח ביצוע

9. מעקב אחר הפרויקט

10. הפקת דוחות ניהוליים ודוחות בקרה

שלב הבקרה

# תקציר "שפת" הפרויקט בפרויקט בניה ותשתיות:

## 1. יזום - יעד/ מטרות בבניה ותשתיות:

## 2. תכנון - חבילת עבודה בבניה ותשתיות:

- זמנים:
  - תזמון
  - יום עבודה
  - יומן עבודה
  - פעילות מחזורית
- משאבים:
  - % משרה
  - חומרים
- עלויות:
  - עלות שעה
  - עלות פעילות...

- תכולה:
- נושאים, WBS
- אבן דרך
- פעילויות קשרים
- נתיב קריטי
- אילוצים
- מרוח כולל
- (נתיבים קריטיים מוסוויים)
- אובייקטים



# המשך....

3. בדיקות בבניה ותשתיות

▪ פעילויות, זמנים, משאבים, עלויות...

4. ביצוע - תוכנית בסיסיות מול בפועל + מעקב ובקרה

( 3 שיטות: % , נותר, בפועל )

5. בקרה - דוחות/היסטוריה/ ניתוח ל- בבניה ותשתיות

# הסברים לתלמיד:

ביעד:

תכולה:

נושאים WBS:

■ אבן דרך: 3 רמות

■ פעילויות קשרים – 4 סוגים"

■ אילוצים

■ נתיב קריטי, מרוח כולל

# הסברים:

## זמנים:

### תזמון

- יום עבודה
- יומן עבודה
- פעילות מחזורית

## משאבים:

- % משרה
- חומרים

## עלויות

- עלות שעה
- עלות פעילות...

# תכנית בסיסיות מול בפועל + מעקב ובקרה

( 3 שיטות, -, % , נותר, בפועל )

■ הסבר:

■ דוחות:



# תודה ובהצלחה בהמשך