



# ניהול פרויקטים טכניקת PERT

## רשת פארט - PROGRAM EVALUATION AND REVIEW TECHNIQUE

מתודולוגיות ניהול פרויקטים רבות עוסקות בתכנון ובביצוע פעולות על מנת לעמוד ביעדי הפרויקט. מטרת המתודולוגיות הללו למדוד שלושה פרמטרים – זמן, תקציב, תכולה.

כל פרויקט צריך לעמוד ביעדים שיועדו לפרויקט, במסגרת התקציב שהוקצב לו, ברמת הגימור והאיכות הנדרשת ובסופו של דבר לשמור על רמת שביעות גבוהה בקרב הלקוחות.

ישנם מספר כלים נפוצים לאיסוף מידע לצורך הערכת משכים:

- ✓ פארט - PERT .
- ✓ הנתיב הקריטי.
- ✓ תוכנות ניהול מיזמים וכלים נוספים.

## רשת פארט - PROGRAM EVALUATION AND REVIEW TECHNIQUE

טכניקת ה- PERT הינה כלי תכנוני שנוצר כבר בשנות החמישים בחיל הים האמריקאי בכדי לזרז את תוכנית טילי הפולאריס ולסייע בניהול יצירת כלי נשק לפרויקטים צבאיים.

טכניקת ה- PERT הינה למעשה כלי לתיכנון, בקרת פעולות וניהול היצור כלי זה מאפשר לחשב את כמות הזמן שיידרש כדי לסיים את הפרויקט באופן ריאלי.

בטכניקת ה- PERT ישנה גמישות שמאפשרת שלוש הערכות זמן שונות עבור הפרויקט: הערכת הזמן האופטימית ביותר, הפסימית והסבירה ביותר, על מנת לבצע אומדן משך של פעילות.

# רשת פארט - PROGRAM EVALUATION AND REVIEW TECHNIQUE

יתרונות טכניקת ה - PERT :

- מסייע בניהול זמן.
- מאפשר לחשב בצורה יעילה ומסודרת את ההשפעה על ניהול העלויות.
- גמישות ואפשרות לקבל מספר הערכות.
- מסייע בניהול זמן.
- תיאום לוח-זמנים בין חברי הצוות.
- מסייעת במניעת חפיפות או אמצעים ותשתיות הקיימות בחוסר.

## רשת פארט - PROGRAM EVALUATION AND REVIEW TECHNIQUE

כיצד משתמשים בטכניקת ה- PERT :  
כל פרויקט מורכב ממאורעות ומפעולות, כאשר מאורע הוא נקודה על ציר הזמן, מועד מסוים שעד אליו מסתיימות פעולות וממנו ניתן להתחיל בביצוע פעולות חדשות. רצף הפעולות יביא לסיום הפרויקט. באמצעות תרשים ה- PERT אנחנו יכולים לבחון מהי ההשפעה של עיכוב בביצוע הפעולות על משך ביצוע הפרויקט כולו ועד כמה ניתן לדחות ביצוע פעולות. התרשים הוא כלי מפתח משמעותי, בו ניתן לראות את הרצף והיחסים בין חלקי העבודה השונים. בבניית התרשים כל פעולה מצוינת בחץ.

בעת בניית החץ חשוב להבין מה בא לפני כל פעולה, מה בא אחריה ואילו משימות אחרות ניתנות לביצוע באותו הזמן במקביל.  
לאחר שמציירים את רשת ה- PERT אנחנו מחפשים את הנתיב הקריטי – משך הזמן המינימלי הנדרש לביצוע הפרויקט.

# רשת פארט - PROGRAM EVALUATION AND REVIEW TECHNIQUE

כיצד משתמשים בטכניקת ה - PERT :

מכיוון שכל הפעולות בפרויקט חייבות להתבצע, הנתיב הקריטי מורכב מרצף הפעולות הארוך ביותר המוביל מתחילת הפרויקט אל סיומו.

ברגע שברור מהו הנתיב הקריטי ניתן להעריך את משך הזמן הכולל הדרוש לפרויקט, ניתן לאתר צווארי בקבוק וניתן לזרז לוחות זמנים על ידי תגבור כח אדם או ציוד או בשיטה אחרת.

בשימוש נבון, טכניקת ה- PERT יכולה לסייע בקיצוץ עלויות, להראות את החלופות ולסייע בתיאום וסינכרון בצוות ובסופו של דבר עמידה בזמנים וסיום הפרויקט במועד.

# רשת פארט - PROGRAM EVALUATION AND REVIEW TECHNIQUE

כיצד משתמשים בטכניקת ה - PERT :



