

# תבנית לתכנון פרויקט

מרצה דני חייט

# רקע/צורך

- החניך יספר את הרקע לפרויקט וידגיש את הצורך

# בעלי עניין מרכזיים

- מיהו היזם?
- מי הלקוח? פילוח מדויק ככל הניתן
- האם ישנו משתמש ואם כן מיהו? משתמש בתוכנה או במכונה.

# המטרה/הפתרון

- החניך יתאר מהו הפתרון לצורך במשפט אחד ובכלליות בכדי לאפשר חלופות ליישום.
- יעדים/אילוצים ידועים אם קיימים כגון:
  - טון חומר נדרש
  - תאריך אספקה ידוע.
  - תאריך אירוע

# ייזום – ניתוח בעלי עניין

מידת מעורבות	יכולת הכשלה	אופי השפעה	צרכים	בעל העניין

## ייזום – גורמי סיכון אסטרטגיים

- החניך יתאר מה יכול לגרום לפרויקט לא לצאת לפועל (מאקרו)
- החניך יתאר מה יכול לגרום לחלופה ליפול.
- (2-3 גורמי סיכון)

# ייזום – חלופות

- החניך יתאר מהן החלופות העומדות בפניו ומהי החלופה שהוא בחר

# טבלת החלטה

חלופה ב'		חלופה א'		משקל	הקריטריון
				25%	איכות
				25%	עלות
				30%	מהירות ביצוע
				20%	שיתוף פעולה



# ייזום - SOW

- החניך יתאר את תוצרי הפרויקט
- החניך יקבע תקציב כולל לחלופה הנבחרת
- החניך יקבע אבני דרך בזמן

# WBS



# LRC

			מבצע א'	OBS/WBS
			1,4	חבילת עבודה

מקרא:

1 - מבצע

2 - שותף לביצוע

3 - מיודע

4 - מאשר

# תקציב משאבים

- החניך יקבע כיצד מפולח התקציב ולכמה משאבים הוא נדרש

גאנט לוי"ז

ניהול סיכונים – רשימה



# ניהול סיכונים – מענה

- החניך יציין מהו הסיכון ומהו המענה



# מעקב ובקרה

הנושא	אחראי	אמצעי	תדירות	דיווח ל..