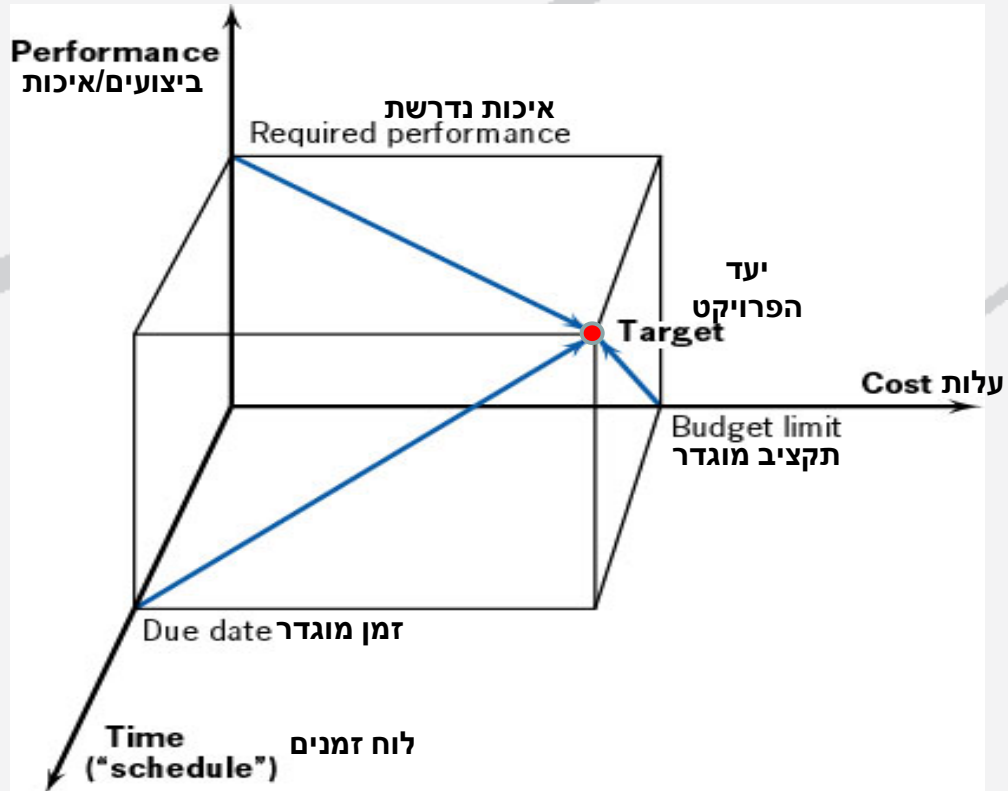




מבוא לניהול פרויקטים



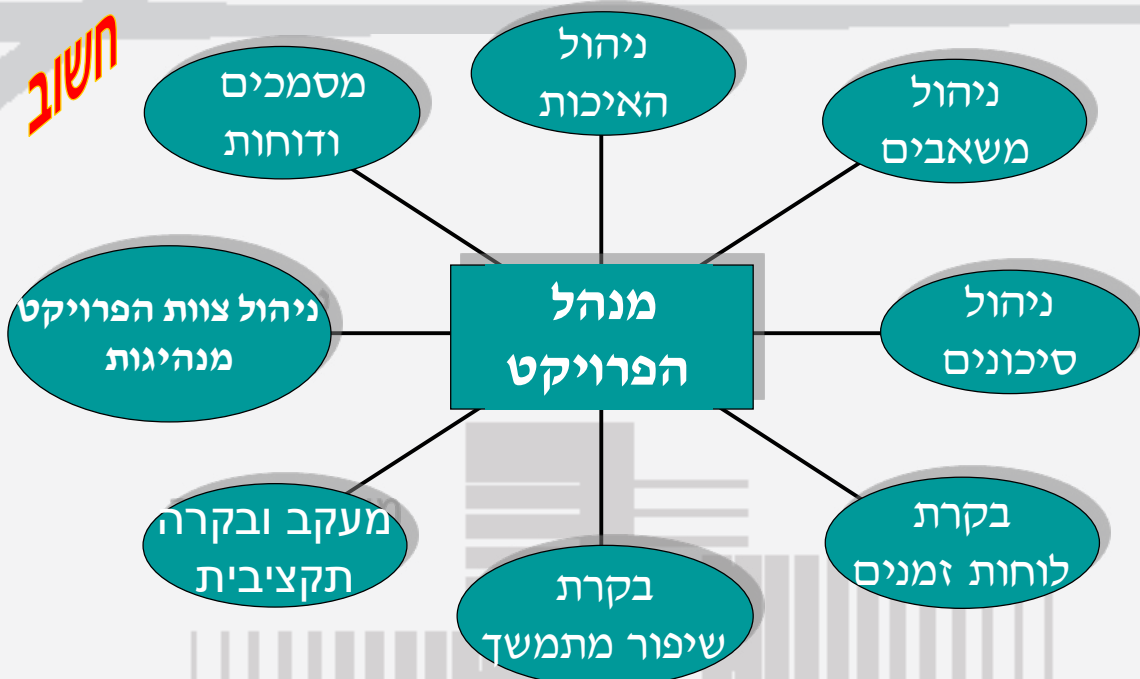
אילוצי/מטרות הפרויקט



חשוב

100-1

הדיסציפלינות/פונקציות העיקריות בפרויקט



חשוב

100-2

מהו ניהול פרויקט....

חשוב

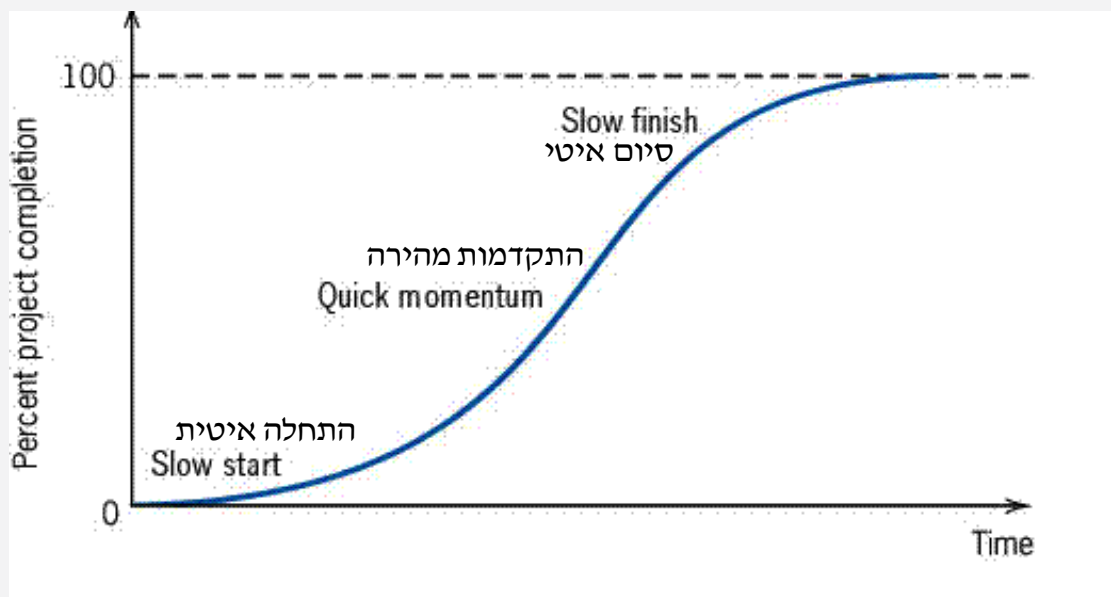
“The art of directing and coordinating human and material resources throughout the life of a project by using modern management techniques to achieve predetermined objectives of scope, cost, time, quality and participation satisfaction

Hendrickson, C.

”האומנות בהנחיה ותאום של אנשים, חומרים ומשאבים לאורך זמן הפרויקט, בעזרת שימוש בשיטות ניהול מודרניות, בכדי להשיג יעדים מוגדרים של תכולה, תקציב, זמן איכות ושיתוף פעולה משביע רצון.”

100-3

תוחלת חיי הפרויקט



100-4

PMI ...

Project Management Institute-1969

הארגון המוביל בעולם בתחום ניהול פרויקטים
חברות בו כ 125 מדינות וכ- 400,000
מוסמכים.

גוף הידע לניהול פרויקטים ה - PMBOK
גרסת עדכנית 2017 מהדורה 6.

100-5

גוף הידע בניהול פרויקטים – Project Management Body Of Knowledge

• מהו "גוף ידע"?

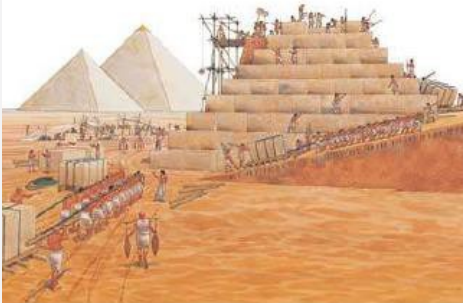
- הידע והמיומנויות המקצועיות בכל תחום כלשהו מתגבשים לאורך שנים רבות
- מכלול הידע המתייחס לתחום מקצועי נמצא באלפי ספרים, מאמרים ובתורה שבעל פה
- "גוף ידע" הוא אסופה של ידע, תיאורטי ומעשי, המשמשת כבסיס מוסכם למקצוענות בתחום הנדון.

• A guide to the PMBOK®

- נכתב ביזמת הארגון לניהול פרויקטים (PMI) שהוקם בארה"ב בשנת 1969
- מהדורה ראשונה – 1981, מהדורה רביעית – 2008
- תרגום לעברית ביזמת העמותה לניהול פרויקטים בישראל
- תקן ANSI

• הסמכת PMP

- Project Management Professional
- ניסיון מוכח בניהול פרויקטים + בחינה



100-6

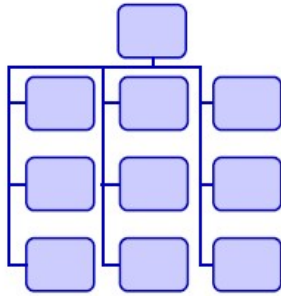
מהו ניהול פרויקט? (ע"פ PMBOK)

- ניהול פרויקט הוא יישום של ידע, מיומנויות, כלים ושיטות כדי לעמוד במטרות הפרויקט
- PMBOK כולל 42 תהליכי ניהול פרויקט המאוגדים בצורה לוגית בחמש קבוצות תהליכים



- תהליכי ייזום
- תהליכי תכנון
- תהליכי ביצוע
- תהליכי מעקב ובקרה
- תהליכי סגירה

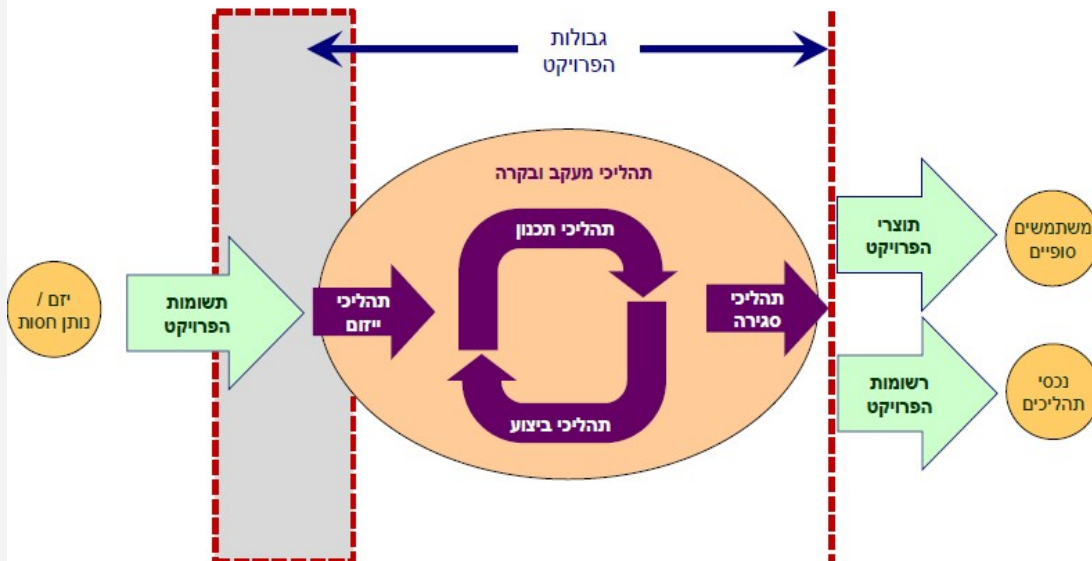
- תהליכי ניהול הפרויקט של PMBOK מחולקים בין תשעה תחומי ידע:



- ניהול האינטגרציה בפרויקט
- ניהול התכולה בפרויקט
- ניהול הזמן בפרויקט
- ניהול העלות בפרויקט
- ניהול האיכות בפרויקט
- ניהול משאבי האנוש בפרויקט
- ניהול התקשורת בפרויקט
- ניהול הסיכונים בפרויקט
- ניהול הרכש בפרויקט

100-7

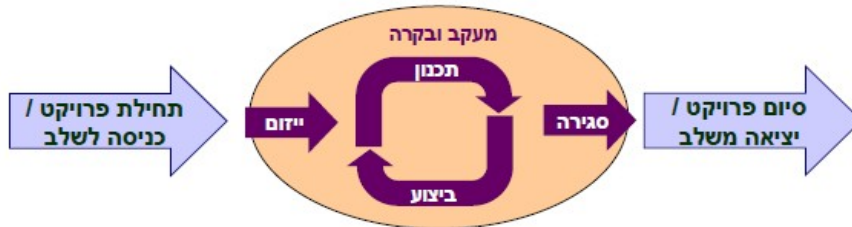
גבולות הפרויקט ויישום קבוצות התהליכים במהלכו



100-8

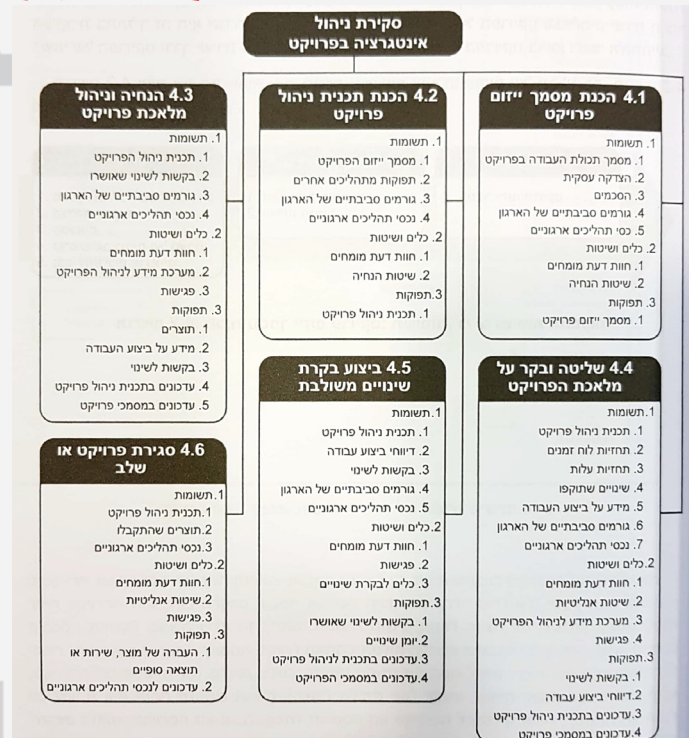
שלבי הפרויקט

- פרויקט מחולק לשלבים
 - בדרך כלל השלבים עוקבים, אך תיתכן חפיפה
 - מבנה השלבים מאפשר חלוקת הפרויקט לתת-קבוצות לוגיות לצורך ניהול, תכנון ובקרה נוחים יותר
 - מספר השלבים, נחיצותם ומידת הבקרה המיושמת בהם תלויים בגודל, במורכבות ובמידת ההשפעה של הפרויקט
 - לכל השלבים, ללא קשר למספרם, יש מאפיינים דומים
 - כאשר השלבים מבוצעים בזה אחר זה, שלב מסתיים בהעברה או מסירה של תוצר השלב
 - התוצרים בדרך כלל נסקרים לקראת מסירתם
 - שמות מקובלים: יציאה משלב, אבן דרך, שער החלטה
 - בכל שלב המיקוד בעבודת הפרויקט הוא אחר
 - עשוי לדרוש מימוניות שונות או ארגונים שונים
 - חמש קבוצות התהליכים עשויות לחזור בכל שלב



100-9

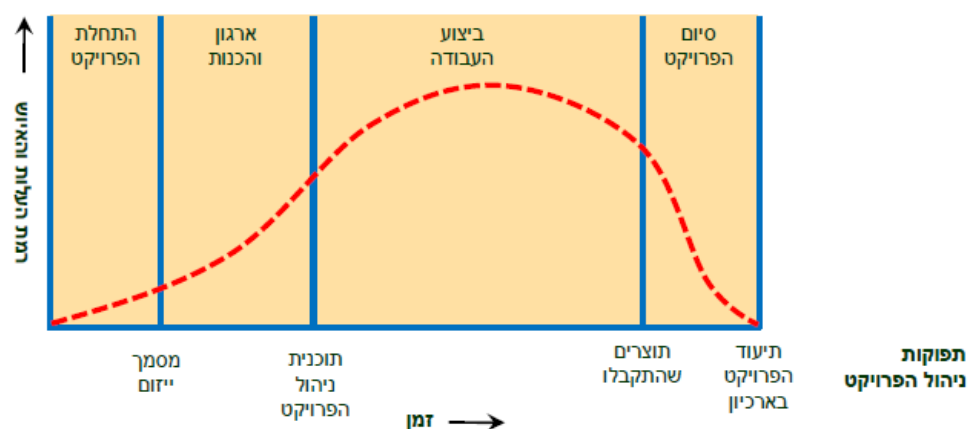
דוגמא לתכולה לפי ה-PMBOK..



100-10

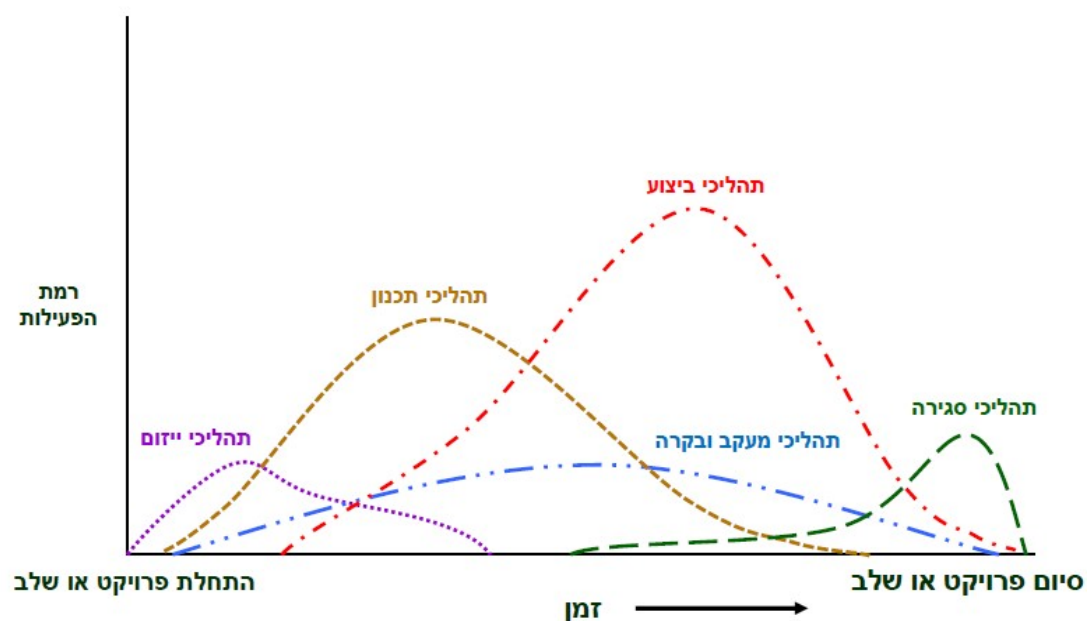
מחזור החיים של פרויקט

- **מחזור החיים של פרויקט הוא אוסף שלבי הפרויקט**
 - שלבי הפרויקט לרוב עוקבים זה אחר זה ברצף, אך לעיתים הם חופפים
 - טבעם ומספרם נקבע בהתאם לצרכי הניהול והבקרה של הארגונים המעורבים
 - כל פרויקט כולל את מבנה מחזור החיים המתואר בתרשים, ללא קשר לגודלו או למורכבותו
 - ההתפלגות הטיפוסית של העלויות והאיוש לאורך מחזור חיי הפרויקט הינה כמתואר בתרשים



100-11

התזמון ורמת הפעילות של קבוצות התהליכים בפרויקט / שלב



100-12

השפעות ארגוניות על ניהול הפרויקט

- **תרבויות וסגנונות ארגוניים**
 - חזון, ערכים, נורמות, הנחות, ציפיות
 - מדיניות, מתודולוגיה, נהלים
 - תפיסת הסמכות ומערכות יחסים עם בעלי סמכות
 - מוסר עבודה, שעות עבודה
- **מבנה ארגוני**
 - ארגון פרויקטאלי
 - ארגון פונקציונאלי
 - ארגון מטריצי
- **נכסי תהליכים ארגוניים (Organizational Process Assets)**
 - תהליכים ונהלים
 - בסיס ידע משותף

100-13